



Ausschuss der Verbände und Kammern
der Ingenieure und Architekten
für die Honorarordnung e.V.

Inhaltsverzeichnis Heft 19 der AHO-Schriftenreihe

Stand: Januar 2018

Inhaltsverzeichnis

Verzeichnis der Autoren	V
Vorwort zur 2. Auflage	VII
Vorwort zur 1. Auflage	XI
Einleitung	1
1 Projektentwicklung Neubau/Bestand (Baulandentwicklung)	3
1.1 Definition	3
1.2 Anwendungsbereich	6
1.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen	9
1.4 Leistungsbild	13
1.5 Kommentar	22
1.6 Honorierung (ohne Eigenkapitalbeteiligung)	32
2 Projektsteuerung von Städtebaulichen Leistungen (PSL)	35
2.1 Definition	35
2.2 Anwendungsbereich	36
2.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen	37
2.4 Leistungsbild	37
2.5 Kommentar	39
2.6 Honorierung	45
3 Stakeholdermanagement	47
3.1 Definition	47
3.2 Anwendungsbereich	47
3.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen	48
3.4 Leistungsbild	50
3.5 Kommentar	55
3.6 Honorierung	60
4 Multiprojektmanagement	61
4.1 Definition	61
4.2 Anwendungsbereich	62
4.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen	63
4.4 Leistungsbild	63
4.5 Kommentar	67
4.6 Honorierung	86
5 Risikomanagement	87



Ausschuss der Verbände und Kammern
der Ingenieure und Architekten
für die Honorarordnung e.V.

5.1 Definition	87
5.2 Anwendungsbereich	88
5.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen	89
5.4 Leistungsbild	91
5.5 Kommentar	93
5.6 Honorierung	98
6 Projektcontrolling – für Anteilseigner/Investoren und deren	
Aufsichtsgremien	99
6.1 Definition	99
6.2 Anwendungsbereich	101
6.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen	101
6.4 Leistungsbild	103
6.5 Kommentar	107
6.6 Honorierung	115
7 Value Engineering	117
7.1 Definition	117
7.2 Anwendungsbereich	118
7.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen	119
7.4 Leistungsbild	120
7.5 Kommentar	123
7.6 Honorierung	127
8 Inbetriebnahmemanagement	129
8.1 Definition	129
8.2 Anwendungsbereich	129
8.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen	129
8.4 Leistungsbild	130
8.5 Kommentar	136
8.6 Honorierung	159
9 Technisches Inbetriebnahmemanagement in Anlehnung an VDI 6039	161
9.1 Definition	161
9.2 Anwendungsbereich	161
9.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen	162
9.4 Leistungsbild	162
9.5 Kommentar	168
9.6 Honorierung	190
10 Projektmanagement bei Infrastrukturvorhaben	191
10.1 Allgemeines	191
10.2 Besonderheiten bei Infrastrukturvorhaben	194
10.3 Konzeptphase	195
10.4 Koordination	203
10.5 Baurechtliche Genehmigungen	211
10.6 Multiprojektmanagement	217
10.7 Kommunikation/Stakeholdermanagement	218
10.8 Inbetriebnahme	220
10.9 Risikomanagement	222
10.10 Weitere Hinweise zur Honorierung	223
11 Nutzerprojektmanagement	227



Ausschuss der Verbände und Kammern
der Ingenieure und Architekten
für die Honorarordnung e.V.

11.1 Definition	227
11.2 Anwendungsbereich	227
11.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen	231
11.4 Leistungsbild	232
11.5 Kommentar	239
11.6 Honorierung	246
12 Leistungen der Mieterkoordination bei Handelsimmobilien	247
12.1 Definition	247
12.2 Anwendungsbereich	247
12.3 Schnittstellen zu anderen Leistungen	249
12.4 Leistungsbild	249
12.5 Kommentar	260
12.6 Honorierung	262
Anhang	
Anhang A: Literaturverzeichnis	263
Anhang B: Technische Regelwerke/Gesetze/Richtlinien	267
Anhang C: Abkürzungsverzeichnis	271
Anhang D: Glossar	277
Stichwortverzeichnis	307