

Gedanken zur zukünftigen Honorierung von Planungsleistungen

AHO-Herbsttagung am 19.11.2019 in Berlin

Prof. Dr.-Ing. Clemens Schramm

HOAI gekippt = Todesurteil für die Planerbranche?



Zukünftige Honorierung

19.11.2019 / AHO-Tagung / Folie 2

Prof. Dr.-Ing. Clemens Schramm

Wirtschaftsgutachten: Gesamtbeurteilung

Bindende Mindest- und Höchstsätze für Architekten- und Ingenieurleistungen fördern nicht nur die interne, zwischen den Vertragsparteien zu vereinbarende Qualität,

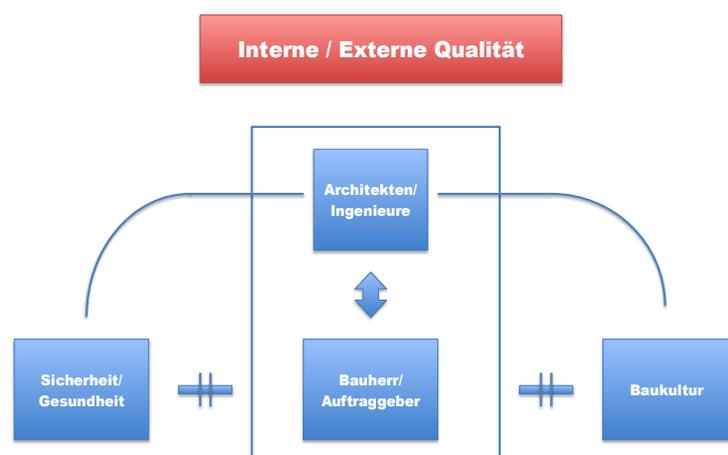
sondern ermöglichen auch die Erfüllung des externen, auf das Gemeinwohl bzw. Allgemeininteresse gerichteten Qualitätsanspruchs wie Baukultur, Sicherheits- und Gesundheitsaspekte bzw. der Nutzenanforderungen (z.B. Lebenszykluskosten und Nachhaltigkeit).

Zukünftige Honorierung

19.11.2019 / AHO-Tagung / Folie 3

Prof. Dr.-Ing. Clemens Schramm

Qualitätsanforderungen



Zukünftige Honorierung

19.11.2019 / AHO-Tagung / Folie 4

Prof. Dr.-Ing. Clemens Schramm

EuGH-Urteil vom 04.07.2019

Wortlaut Rn. 88:

„Aus den Feststellungen in den Rn. 75 bis 87 des vorliegenden Urteils geht hervor,

dass die Existenz von Mindestsätzen für die Planungsleistungen im Hinblick auf die Beschaffenheit des deutschen Marktes grundsätzlich dazu beitragen kann, eine hohe Qualität der Planungsleistungen zu gewährleisten,

und folglich dazu, die von der Bundesrepublik Deutschland angestrebten Ziele zu erreichen.“

EuGH-Urteil vom 04.07.2019

Auszug Rn. 94:

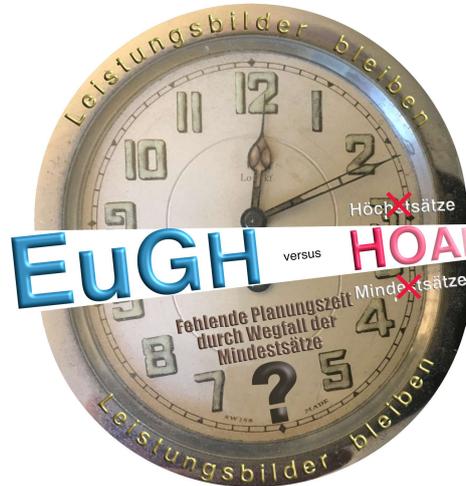
Die Höchstsätze können

„zum Verbraucherschutz beitragen, indem die Transparenz der von den Dienstleistungserbringern angebotenen Preise erhöht wird und diese daran gehindert werden, überhöhte Honorare zu fordern.“

Auszug Rn. 95:

„Kunden Preisorientierungen für die verschiedenen von der HOAI genannten Kategorien von Leistungen zur Verfügung zu stellen“

Bindendes Preisrecht wg. Inkohärenz gekippt!



Lokf-Design

Zukünftige Honorierung

19.11.2019 / AHO-Tagung / Folie 7

Prof. Dr.-Ing. Clemens Schramm

Einkommen der Architekten und Bauingenieure



FAZ 05.07.2019

Zukünftige Honorierung

19.11.2019 / AHO-Tagung / Folie 8

Prof. Dr.-Ing. Clemens Schramm

WAS NUN?

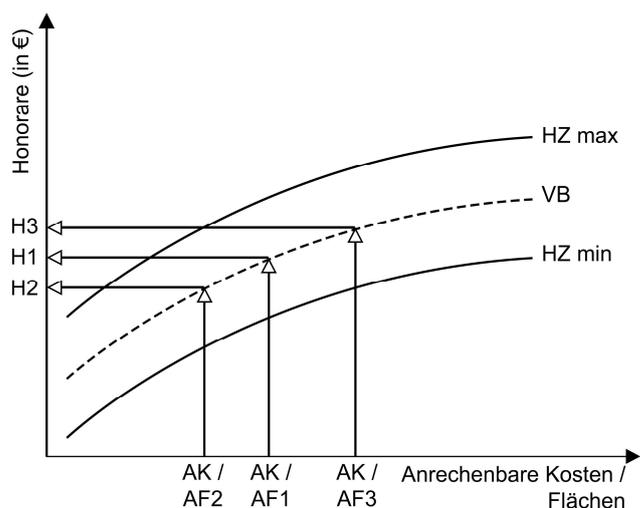
- **Englisches Exempel:**
Honorarfindung dem Markt überlassen
- **Verbindliche Honorartafeln beibehalten:**
Kohärenz herstellen durch ‚Fachplangesetz‘
- **Schweizer Modell:**
Stunden x Stundensatz = (Pauschal-)Honorar
- **Preisorientierung / Honorarempfehlungen:**
in Analogie zur Steuerberatergebührenordnung

Zukünftige Honorierung

19.11.2019 / AHO-Tagung / Folie 9

Prof. Dr.-Ing. Clemens Schramm

Honorarbestimmung wie bisher (Fachplangesetz)



Zukünftige Honorierung

19.11.2019 / AHO-Tagung / Folie 10

Prof. Dr.-Ing. Clemens Schramm

Kalkulierte Stunden à la Schweizer Modell

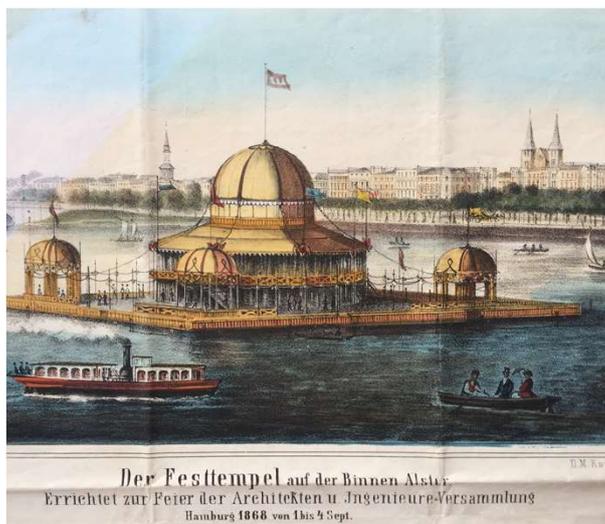
LEISTUNGSPHASE	TÄTIGKEIT	INHABER	TECHN. MA
1	Grundlagenermittlung	20	30
2	Vorplanung	80	170
3	Entwurfsplanung	100	300
4	Genehmigungsplanung	10	100
1 - 4		210	600
5	Ausführungsplanung	20	800
6	Vorbereiten der Vergabe	20	500
7	Mitwirken bei der Vergabe	60	200
5 - 7		100	1.500
8	Objektüberwachung	200	2.000
9	Betreuung / Dokumentation	20	100
8 - 9		220	2.100
GESAMT		530	4.200

Zukünftige Honorierung

19.11.2019 / AHO-Tagung / Folie 11

Prof. Dr.-Ing. Clemens Schramm

Wie sollen wir unsere Leistungen honorieren?



Zukünftige Honorierung

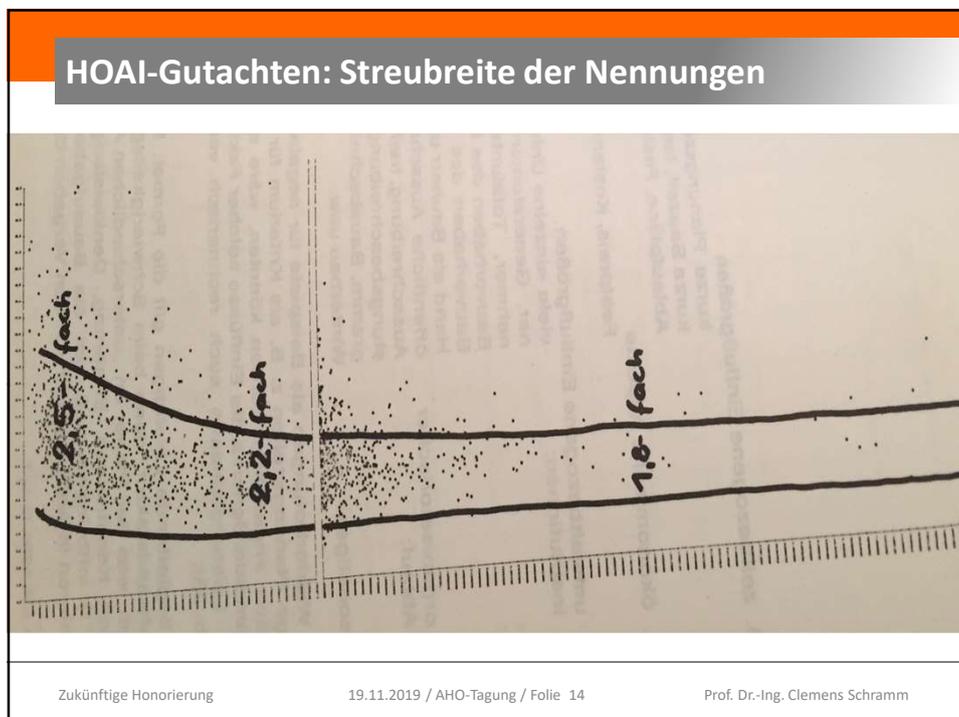
19.11.2019 / AHO-Tagung / Folie 12

Prof. Dr.-Ing. Clemens Schramm

Honorarzoneneinordnung nach HOAI

PUNKTESCHEMA					
Einbindung in die Umgebung	1	2	3 - 4	5	6
Konstruktive Anforderungen	1	2	3 - 4	5	6
Technische Ausrüstung	1	2	3 - 4	5	6
Ausbaustandard	1	2	3 - 4	5	6
Anzahl der Funktionsbereiche	1 - 2	3 - 4	5 - 6	7 - 8	9
Gestalterische Anforderungen	1 - 2	3 - 4	5 - 6	7 - 8	9
SCHWANKUNGSBREITE	6 - 8	14 - 16	22 - 28	34 - 36	42
SUMME	6 - 10	11 - 18	19 - 26	27 - 34	35 - 42
HONORARZONE	I	II	III	IV	V
MITTELSATZ	8	14,5	22,5	30,5	38,5

Zukünftige Honorierung
19.11.2019 / AHO-Tagung / Folie 13
Prof. Dr.-Ing. Clemens Schramm



Aufwandsbezogene Einflussgrößen nach Pfarr

- **standortbezogen:**
Grundstück, Lage/Einordnung
- **herstellungsbezogen:**
Gründung, Bauweise, Vorfertigung
- **zeitbezogen:**
Planungs-/Bauzeit, Festtermine
- **ökonomische:**
Finanzierungsbedingungen, Festpreis
- **umweltbezogen:**
Institutionen / Projektorganisation

Zukünftige Honorierung

19.11.2019 / AHO-Tagung / Folie 15

Prof. Dr.-Ing. Clemens Schramm

Projektbezogene Bewertungsmerkmale

KRITERIEN					
Projektorganisation	sehr hoch	hoch	durchschnittlich	gering	sehr gering
Projektroutine AG/BH	sehr hoch	Hoch	durchschnittlich	Gering	sehr gering
Terminvorgaben	sehr geringe	geringe	durchschnittlich	hohe	sehr hohe
Projektrisiko	sehr gering	gering	durchschnittlich	viele	sehr hoch
Besonderheiten	sehr wenige	wenige	durchschnittlich	hohe	sehr viele
HONORARSATZ	MINDEST	VIERTEL	MITTEL	DREIVIERTEL	HÖCHST

NEG = Honorarzoneneinordnung
AEG = Honorarsatzbestimmung

Zukünftige Honorierung

19.11.2019 / AHO-Tagung / Folie 16

Prof. Dr.-Ing. Clemens Schramm

Floating Tarif: Objekt- und Projektkomponente

OBJEKTKOMponente	sehr gering	gering	durchschnittlich	hoch	sehr hoch
Einbindung in die Umgebung	0 - 2	3 - 4	5 - 6	7 - 8	9 - 10
Konstruktive Anforderungen	0 - 2	3 - 4	5 - 6	7 - 8	9 - 10
Technische Ausrüstung	0 - 2	3 - 4	5 - 6	7 - 8	9 - 10
Ausbaustandard	0 - 2	3 - 4	5 - 6	7 - 8	9 - 10
Anzahl der Funktionsbereiche	0 - 3	4 - 6	7 - 9	10 - 12	13 - 15
Gestalterische Anforderungen	0 - 3	4 - 6	7 - 9	10 - 12	13 - 15
SUMME OBJEKT	0 - 14	20 - 28	34 - 42	48 - 56	62 - 70

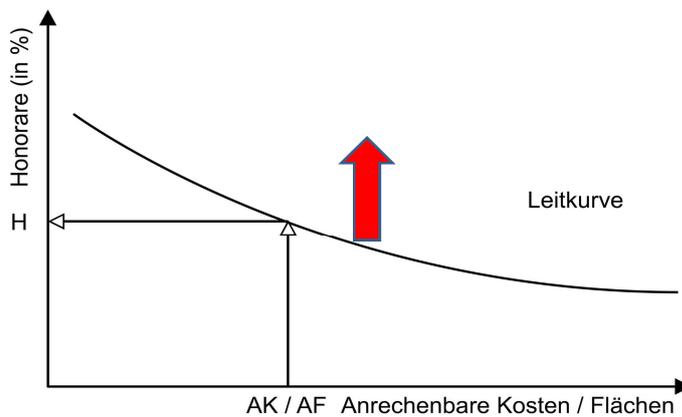
PROJEKTKOMponente	--	-	0	+	++
Projektorganisation	0 - 1	2	3 - 4	5	6
Projektroutine AG / BH	0 - 1	2	3 - 4	5	6
Terminvorgaben	0 - 1	2	3 - 4	5	6
Projektrisiko	0 - 1	2	3 - 4	5	6
Besonderheiten	0 - 1	2	3 - 4	5	6
SUMME PROJEKT	bis 5	bis 10	15 - 20	bis 25	bis 30
FLOATING TARIF	0 bis 19	20 bis 38	39 bis 62	63 bis 81	82 bis 100

Zukünftige Honorierung

19.11.2019 / AHO-Tagung / Folie 17

Prof. Dr.-Ing. Clemens Schramm

Honorar in % als Leitkurve

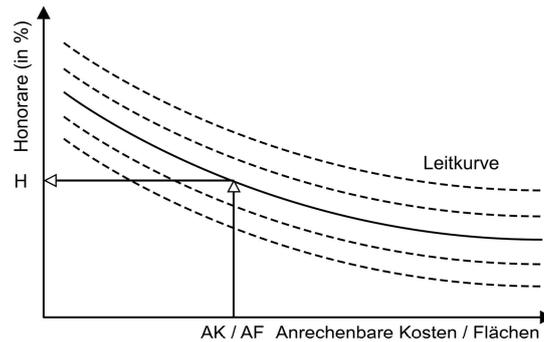


Zukünftige Honorierung

19.11.2019 / AHO-Tagung / Folie 18

Prof. Dr.-Ing. Clemens Schramm

Honorar in % als Leitkurve mit Honorarzonen



Zukünftige Honorierung

19.11.2019 / AHO-Tagung / Folie 19

Prof. Dr.-Ing. Clemens Schramm

WAS MUSS PASSIEREN?

- Auftraggeberseitige Qualitätsansprüche (SLA)
 - Vertragsgestaltung durch Verhandlungen
 - Büromanagement durch Planer
 - Marktumfragen/Datenerhebungen durchführen
 - Leistungsbilder modernisieren
 - Neue Honorarfindung entwickeln
- Lösungsvarianten für öff./priv. Bauvorhaben ?

Zukünftige Honorierung

19.11.2019 / AHO-Tagung / Folie 20

Prof. Dr.-Ing. Clemens Schramm